**פרויקט** - משימה חד פעמית עם יעדים מוגדאים מראש ונקודות התחלה וסיום ברורות שיש לבצע במסגרת לוז תקציב ואיכות.

**משלוש הזהב** – ביצועים,עלות, זמן (לוז)

**PMBOK** – מאגרגדול שלמידע של איך לנהל פרוייקטים

**מחזור חיי הפרויקט –** שלב ההגדרה / הייזום , שלב התיכנון, שלב הביצוע , שלב מסירה ושלב סגירה

**מרכבים עיקריים בניהול** – אפייון הפרויקט, מבנה ארגוני, לוגיה, זמן, מאשבים, תקציב, בקרה

**עקרונות להצלחת פרויקט –** הגדרה – תעד – תכנן – הכר – עקוב

**4 המימדים של פרטיקט –** אנשים מוצר טכנולוגיה תהליך

**בעלי עניין -** אנשים וארגונים המעורבים בפרויקט בצורה פעילה או שהאינטרסים שלהם עלולים להיות מושפעים כתוצאה מביצוע הפרויקט.

**מבנים אירגוניים**

**מבנה פונקציונאלי -** כל יחידה ארגונית מתמחה בתחום מקצועי מסויים (רכש, הנדסה, שיווק וכד')

**היתרון -** מקצועיות כל פונקציה

**חיסרון -** תומך במספר מוגבל של פרויקטים

**מבנה פרוייקטלי -** מיקוד ארגוני ברמת פרוייקט

**היתרון -** לכל פרויקט יש את האנשים שמתמחים בפרויקט מסויים ספציצי.

**חיסרון -** החיסרון שכפול מאשבים (תחת כל פרויקט יש מנהל משאבי אנוש רכש פיתוח)

**מבנה ארגוני מטריציוני -** מיקוד ברמת הפרוייקט ללא כפילויות של מחלקות פונקציונליות מנהלי הפרוייקטים אחראים לביצוע הפרוייקט בתמיכת מנהלי הארגונים הפונקצינלים.

**היתרון -** סביבת טכנולוגיה מתקדמת סביבת טכנולוגיה משותפת סביבה עסקית דינמית יעילות\גמישות בשימוש במשאבים

**חיסרון -** מקור לקונפליקטיםמספר מנהלים לעובד אחדהפרדה בין מנהל מעריך ומתגמלאחריות לביצוע ללא סמכותקונפליקטים ביעדים

**תיכנון תכולה -** העבודה שחייבת להתבצע על מנת לסיים את הפרוייקט כפי שהוגדר ה"עבודה הדרושה" – לא פחות ולא יותר!

**הנחיות ליצירת WBS**

* צריך להיות תואם לפלטפורמה של האירגון
* עלות – תועלת, לדעת עד איזו רזלוציה לפרק.
* צריך לבנות WBS בהתאם למבנה האירגוני של החברה.
* אין נכון / לא נכון ביצירת WBS יצרתו קשורה לאיך שהוא מתאים באירגון

**תרשים גאנט**

**5** שלבים ליצרית תרשים גנט

1 קביעת אבני דרך

2 קביעת הפעילויות

3 זיהוי יחסי התלות

4 הערכת משאבים

5 הערכת משכי פעולות

סוגי תלויות בין משימות

* תלויות מחייבות (לוגית)
* תלויות חיצוניות
* תלות במשאב כ"א משתוף

אמידה תלות נקודתית

Pessimistic–הזמן הכי גרוע ארוך שאפשר לסיים פעולה

Optimistic  –הזמן הכי טוב קצר שאפשר לסיים פעולה

Most Likely  –זמן סביר הכי ריאלי

רשת לוגיסטית – בנוסף לקשרים הלוגים יש קשרים לוגיסטים לביצוע הפרויקט.

גרף משאבים מחשב כמה מאשבים צריך בסך הכל בכל נקודת זמן

גישות בתיכנון

Resource Leveling - (החלקת/פילוס משאבים)שימוש בפרופיל מאוזן ככל האפשר של משאבים, בהתחשב באילוץ סיום הפרויקט במועד שנקבע

Resource Allocation (הקצאת משאבים)תזמון הפרויקט על-מנת לסיימו בזמן הקצר ביותר, תוך התחשבות באילוצי משאבים

תרבות אירגונית תרבות שלוקחת סיכונים מטםלת בהן או שבוחרת לא לההתמודד עם הסיכונים

**מקורות הסיכום**

**מקור חיצוני** - לא קשור לאירגון

**מקור פנימי** - תלוי בנו בתוך האירגון ש

**בקרת סיכונים** – לעקרוב אחרי הסיכון הצםוי לארוך כל הפרויקט

**סיכון מיקרי** – לא ניתן לחיזויו

**גרומי הסיכון**

**סביבה עסקית** – תחרות בין חברות חברה מסיימת לפתח מוצר מסוים לפני חברה אחרת

**ניתוח SWAT**– מה המצב כיום בחברה ולאן החברה יכולה להגיע על ידי ניתוח חוזוקת וחולשות הזדמניות וסיכונים

**לפי מפת הסיכונים** - לא נטפח בסיכונים שההשפעה שלהם היא נמוכה

**מטריצת רמת הסיכון** – הסתברות = התסברות שהסיכון התחרש

מנהל יטפל קודם בכל הסיכומים שמסומנים באדום לאחר מכך בסצוב ובסוף בירוקים